

■経営層と情報システム部門の関係作り

Q1. 情報システム部門の責任者で経営会議にも出席する役割を持つ、いわゆるCIO(最高情報責任者)がいますか。 (1つに○印)

- | | |
|------------------|--------------------|
| 1. 専任者がいる | 3. 今後、担当者を設ける予定である |
| 2. <u>兼任者がいる</u> | 4. 特に担当者はいない |

Q1で「2. 兼任者がいる」と回答した方にのみうかがいます。

SQ1. CIOの形態は以下のうちどれに当たりますか。 (1つに○印)

- | | |
|-------------------------|---------------------------|
| 1. 情報システム部門の長がCIOを兼ねている | 3. CEO(最高経営責任者)がCIOを兼ねている |
| 2. 他の業務担当役員がCIOを兼ねている | 4. その他(具体的に:) |

SQ2. CIOが直接報告をする相手はどの立場の方ですか。 (1つに○印)

- | | |
|---------------------------|-----------|
| 1. 社長もしくはCEO(最高経営責任者) | 3. その他の役員 |
| 2. 経理担当役員もしくはCFO(最高財務責任者) | (具体的に:) |

Q2. 貴社のCIOの役割についてうかがいます。以下にあげる事項についてあてはまるものを選んで下さい。

CIOがいない場合(Q1で「4. 特に担当者はいない」と回答した方)は、お答えいただくことなく構いません。

(あてはまるものすべてに○印)

- | | |
|-------------------------|-----------------------|
| 1. 経営会議など機関決定の場に出席している | 3. 情報化戦略の立案・実行の責任者である |
| 2. 経営会議に議案を提出する権限を持っている | 4. その他(具体的に:) |

Q3. 貴社のCIOあるいは情報システム部門は、システムの利用部門に対してどんな提案をしていますか。 (あてはまるものすべてに○印)

- | | |
|------------------------|---------------------------|
| 1. 新システムの構築による新事業 | 5. 売上げ拡大を目的としたシステムの再構築や修整 |
| 2. システムの再構築による業務改革 | 6. システムの利活用 |
| 3. システムの再構築や修整によるコスト削減 | 7. システムの利用部門に提案することはない |
| 4. システムの再構築や修整による業務効率化 | |

Q4. IT予算の審議・決定の場が、明文化されていますか。 (1つに○印)

- | | |
|---------------------|-------------------|
| 1. 2007年度中に明文化する予定 | 4. すべての案件で明文化している |
| 2. 2010年度までに明文化する予定 | 5. 明文化する予定はない |
| 3. 一部の案件で明文化している | |

Q5. IT予算案には「効果」を数字で表記していますか。 (1つに○印)

- | | | |
|---------------|--------------------------|------------|
| 1. 表記しないこともある | 2. 必ず金額で表記することが義務づけられている | 3. 表記していない |
|---------------|--------------------------|------------|

Q6. M&A(企業の統合・買収)案件について議論する際、正式決定前の検討段階で情報システム部門は招集されますか。 (1つに○印)

- | | |
|---------------|------------------------|
| 1. 招集されたことはない | 3. 必ず招集されている |
| 2. 招集されることもある | 4. M&Aについて社内で議論したことがない |

Q7. Q1からQ6までの「経営層と情報システム部門の関係作り」に関して、海外拠点の状況をお聞かせ下さい。 (1つに○印)

- | |
|---|
| 1. 現地の状況が国内とは異なるので、各拠点の判断に任せている |
| 2. 情報システム部門の人材を配置していないが、現地の利用部門に国内と同じ取り組みを要請している |
| 3. 主要拠点に情報システム部門の人材を配置し、国内と同じレベルの取り組みができるような体制にしている |
| 4. 海外に拠点がいない |